

## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

### Introduzione

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026 del CREA è composto dai seguenti documenti:

- ✓ preventivo finanziario decisionale e gestionale corredato dalla presente relazione annuale;
- ✓ quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- ✓ preventivo economico;
- ✓ quadro di riclassificazione dei risultati economici presunti.

Allegati al documento di bilancio sono:

- la relazione programmatica del Presidente;
- la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione al 31/12/2025;
- il prospetto riepilogativo per missioni e programmi;
- il piano degli indicatori e dei risultati attesi;
- la relazione del Collegio dei revisori dell'Ente.

### 1. Organizzazione dell'Ente e rappresentazione in bilancio

Il bilancio di previsione 2026 è stato impostato considerando l'attuale organizzazione della rete scientifica ex *“Piano degli interventi di incremento dell'efficienza organizzativa ed economica, finalizzati all'accorpamento, alla riduzione ed alla razionalizzazione delle strutture del CREA”* approvato con D.M. n. 19083 del 30/12/2016, le disposizioni dello Statuto dell'Ente nonché quanto disposto dal Decreto Direttoriale n. 28218 dell'11 aprile 2025 di *“Modifica del Regolamento di organizzazione dell'Amministrazione del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria”* e del correlato Decreto Direttoriale n. 57614 del 24 luglio 2025 *“Redazione del bilancio di previsione anno 2026: adempimenti connessi alla nuova struttura dei centri di responsabilità amministrativa”*.

In particolare, sono stati ricondotti nell'ambito della “DTS” Direzione Tecnico Scientifica i sotto riportati uffici, mantenendo inalterate le rispettive competenze:

- UTS 1 Ufficio Progetti (ex 1.01.02.03 UDG 3)
- UTS 2 Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali (ex 1.01.02.04 UDG 4)
- UTS 3 Ufficio Trasferimento Tecnologico (ex 1.01.02.05 UDG 5)
- UTS 4 Ufficio supporto alle aziende agricole (ex 1.01.02.06 UDG 6).

In merito ai Centri di Responsabilità Amministrativa (CRAM) di cui all'art. 3 “Centri di responsabilità” del Regolamento di Amministrazione e Contabilità:

- la Direzione Generale è l'unico Centro di responsabilità di I livello codificato in bilancio con il codice “1”;
- costituiscono Centri di responsabilità di secondo livello: la Direzione Generale codificata in

bilancio con il codice “1.01.00.” (per gli Uffici dirigenziali non generali facenti parte della Direzione stessa), la Direzione dei Servizi amministrativi “*DSA*” codificata in bilancio con il codice “1.01.01.”, la Direzione Tecnico Scientifica “*DTS*” codificata in bilancio con il codice “1.01.02.” ed i 12 Centri di ricerca codificati in bilancio con il codice “1.02”.

Gli Uffici di livello non dirigenziale dell’Amministrazione centrale e le Sedi dei Centri di ricerca costituiscono “*Centri di costo*”.

Conseguentemente, l’assetto in essere dell’Ente, nelle more dell’adozione della nuova struttura organizzativa, è il seguente:

<b>Codice identificativo bilancio</b>	<b>Descrizione CRAM 2026</b>
<b>1.</b>	<b>DIREZIONE GENERALE</b>
<b>1.01.</b>	<b>Amministrazione Centrale</b>
<b>1.01.00</b>	<b>Direzione Generale</b>
1.01.00.00	DG - Direzione Generale (ex 1.00)
1.01.00.01	UDG 1 - Ufficio Programmazione e controllo (ex UDG 1 - 1.01.02.01)
1.01.00.02	UDG 2 - Ufficio Trasparenza e anticorruzione (ex UDG 2 - 1.01.02.02)
1.01.00.03	UDG 3 - Ufficio Affari generali e legali (ex UDG 7 - 1.01.02.07)
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex UDG 8 - 1.01.02.08)
1.01.00.99	Direzione Generale (solo Residui) (Recepisce i residui del CRAM ex 1.01.02.00)
<b>1.01.01.</b>	<b>DSA</b>
1.01.01.00	Direzione dei Servizi Amministrativi
1.01.01.01	USA 1 - Ufficio Reclutamento, formazione e relazioni sindacali (ex USC1 - 1.01.01.01)
1.01.01.02	USA 2 - Ufficio Risorse finanziarie (ex USC2 - 1.01.01.02)
1.01.01.03	USA 3 - Ufficio Gestione del personale (ex USC3 - 1.01.01.03)
1.01.01.04	USA 4 - Ufficio Patrimonio e valorizzazione immobiliare (ex USC4 - 1.01.01.04)
1.01.01.05	USA 5 - Ufficio Negoziale (ex USC5 - 1.01.01.05)
<b>1.01.02.</b>	<b>DTS</b>
1.01.02.00	Direzione Tecnico Scientifica
1.01.02.01	UTS 1 - Ufficio Progetti (ex UDG 3 - 1.01.02.03)
1.01.02.02	UTS 2 - Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali (ex UDG 4 - 1.01.02.04)
1.01.02.03	UTS 3 - Ufficio Trasferimento tecnologico (ex UDG 5 - 1.01.02.05)
1.01.02.04	UTS 4 - Ufficio Supporto alle aziende agricole (ex UDG 6 - 1.01.02.06)
<b>1.02.</b>	<b>Strutture di Ricerca</b>
<b>1.02.01.</b>	<b>Genomica e Bioinformatica (CREA-GB)</b>
1.02.01.01	Sede Territoriale Fiorenzuola d'Arda (PC)
1.02.01.02	Sede Territoriale Montanaso Lombardo
1.02.01.03	Sede Territoriale Roma, via Ardeatina
<b>1.02.02.</b>	<b>Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)</b>
1.02.02.00	Residui (CREA-AA) Sedi aggregate Cram 2016
1.02.02.01	Sede territoriale di Roma
1.02.02.02	Sede territoriale di Bari
1.02.02.03	Sede territoriale di Firenze
1.02.02.04	Sede territoriale di Bologna - via Corticella
1.02.02.05	Sede territoriale di Bologna - via del Saliceto

<b>1.02.03.</b>	<b>Difesa e Certificazione (CREA-DC)</b>
1.02.03.00	Residui (CREA-DC) Sedi aggregate Cram 2016
1.02.03.01	Sede territoriale di Roma
1.02.03.02	Sede territoriale di Palermo
1.02.03.03	Sede territoriale di Firenze
1.02.03.04	Sede territoriale di Battipaglia
1.02.03.05	Sede territoriale di Tavazzano
1.02.03.06	Sede territoriale di Bagheria
1.02.03.07	Sede territoriale di Milano
1.02.03.08	Sede territoriale di Bologna
1.02.03.09	Sede territoriale di Vercelli
1.02.03.10	Sede territoriale di Lonigo
<b>1.02.04.</b>	<b>Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA-IT)</b>
1.02.04.00	Residui (CREA-IT) Sedi aggregate Cram 2016
1.02.04.01	Sede territoriale di Monterotondo
1.02.04.02	Sede territoriale di Milano
1.02.04.03	Sede territoriale di Treviglio
1.02.04.04	Sede territoriale di Roma - via Manziana
1.02.04.05	Sede territoriale di Città s. Angelo (PE)
1.02.04.06	Sede territoriale di Torino
1.02.04.07	Sede territoriale di Pescara
<b>1.02.05.</b>	<b>Alimenti e Nutrizione (CREA-AN)</b>
<b>1.02.06.</b>	<b>Politiche e Bioeconomia (CREA-PB)</b>
1.02.06.00	Residui (CREA-PB) Sedi aggregate Cram 2016
1.02.06.01	Sede territoriale di Roma
1.02.06.02	Sede territoriale di Napoli
1.02.06.03	Sede territoriale di Pescara
1.02.06.04	Sede territoriale di Perugia
1.02.06.05	Sede territoriale di Bari
1.02.06.06	Sede territoriale di Bologna
1.02.06.07	Sede territoriale di Cagliari
1.02.06.08	Sede territoriale di Campobasso
1.02.06.09	Sede territoriale di Firenze
1.02.06.10	Sede territoriale di Genova
1.02.06.11	Sede territoriale di Legnano
1.02.06.12	Sede territoriale di Milano
1.02.06.13	Sede territoriale di Osimo
1.02.06.14	Sede territoriale di Palermo
1.02.06.15	Sede territoriale di Potenza
1.02.06.16	Sede territoriale di Rende
1.02.06.17	Sede territoriale di Torino
1.02.06.18	Sede territoriale di Udine
<b>1.02.07.</b>	<b>Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)</b>
1.02.07.00	Residui (CREA-ZA) Sedi aggregate Cram 2016
1.02.07.01	Sede territoriale di Lodi - via Lombardo
1.02.07.02	Sede territoriale di Monterotondo

1.02.07.03	Sede territoriale di Bella
1.02.07.04	Sede territoriale di Modena
1.02.07.05	Sede territoriale di Lodi - via Piacenza
1.02.07.06	Sede territoriale di Sanluri
1.02.07.07	Sede territoriale di Sant'Angelo Lodigiano
<b>1.02.08.</b>	<b>Foreste e Legno (CREA-FL)</b>
1.02.08.00	Residui (CREA-FL) Sedi aggregate Cram 2016
1.02.08.01	Sede territoriale di Arezzo
1.02.08.02	Sede territoriale di Casale Monferrato
1.02.08.03	Sede territoriale di Trento
1.02.08.04	Sede territoriale di Rende
1.02.08.05	Sede territoriale di Roma - via Casalotti
1.02.08.06	Altre Sedi attive
<b>1.02.09.</b>	<b>Cerealicoltura e Colture industriali (CREA-CI)</b>
1.02.09.00	Residui (CREA-CI) Sedi aggregate Cram 2016
1.02.09.01	Sede territoriale di Foggia
1.02.09.02	Sede territoriale di Bergamo
1.02.09.03	Sede territoriale di Bologna
1.02.09.04	Sede territoriale di Vercelli
1.02.09.05	Sede territoriale di Rovigo
1.02.09.06	Sede territoriale di Acireale
1.02.09.07	Sede territoriale di Caserta
<b>1.02.10.</b>	<b>Viticoltura ed Enologia (CREA-VE)</b>
1.02.10.00	Residui (CREA-VE) Sedi aggregate Cram 2016
1.02.10.01	Sede territoriale di Conegliano Veneto
1.02.10.02	Sede territoriale di Turi
1.02.10.03	Sede territoriale di Asti
1.02.10.04	Sede territoriale di Gorizia
1.02.10.05	Sede territoriale di Velletri
1.02.10.06	Sede territoriale di Arezzo
<b>1.02.11.</b>	<b>Orticoltura e Florovivaismo (CREA-OF)</b>
1.02.11.00	Residui (CREA-OF) Sedi aggregate Cram 2016
1.02.11.01	Sede territoriale di Pontecagnano
1.02.11.02	Sede territoriale di Sanremo
1.02.11.03	Sede territoriale di Monsampolo
1.02.11.04	Sede territoriale di Pescia
<b>1.02.12.</b>	<b>Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA-OFA)</b>
1.02.12.00	Residui (CREA-OFA) Sedi aggregate Cram 2016
1.02.12.01	Sede territoriale di Acireale
1.02.12.02	Sede territoriale di Roma/Ciampino
1.02.12.03	Sede territoriale di Caserta
1.02.12.04	Sede territoriale di Forlì
1.02.12.05	Sede territoriale di Rende
1.02.12.06	Sede territoriale di Spoleto

Gli schemi di bilancio adottati ai sensi del vigente D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 recepiscono le modifiche contenute all'art. 4 del D.lgs. 91/2011 relative al Piano dei Conti integrato previsto per le amministrazioni in contabilità finanziaria.

I dodici Centri di Ricerca sono anche “*Centri di spesa*” e ad essi è attribuito un unico conto corrente di bilancio ed unico codice univoco per la ricezione delle fatture elettroniche passive.

## 2. Situazione finanziaria

Il preventivo finanziario si distingue in “*decisionale*” e “*gestionale*” e presenta una struttura rispondente alle disposizioni del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97.

Il preventivo finanziario, decisionale e gestionale, è formulato in termini di competenza e di cassa e si articola per le entrate e per le uscite in un unico centro di responsabilità di primo livello che riflette la sommatoria dei preventivi finanziari di tutti i centri di responsabilità ad esso subordinati.

Il preventivo finanziario decisionale è ripartito, per l'entrata e per l'uscita, in UPB corrispondenti all'area organizzativa. Il preventivo finanziario gestionale si sviluppa fino al VI livello di articolazione delle entrate e delle spese ai fini della gestione e della rendicontazione. Le entrate e le uscite sono ripartite nei seguenti titoli così come previsti nel Piano dei Conti integrato di cui al D.P.R. 4/10/2013 n. 132 emanato ai sensi dell'art. 4 comma 3 lett. c) del D.lgs. n.91/2011:

Natura	Titolo	Descrizione
E	COR	II Trasferimenti correnti
E	COR	III Entrate extratributarie
E	IMM	IV Entrate in conto capitale
E	COR	V Entrate da riduzione di attività finanziarie
E	COR	VI Accensione Prestiti
E	COR	VII Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere
E	PDG	IX Entrate per conto terzi e partite di giro

Natura	Titolo	Descrizione
U	COR	I Spese correnti
U	IMM	II Spese in conto capitale
U	COR	III Spese per incremento attività finanziarie
U	COR	IV Rimborso Prestiti
U	COR	V Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere
U	PDG	VII Uscite per conto terzi e partite di giro

Il bilancio preventivo finanziario decisionale confronta i residui, le previsioni di competenza e quelle di cassa degli esercizi finanziari 2026 e 2025.

## ENTRATE

Il bilancio di previsione è formulato in termini finanziari di competenza e cassa; per ciascun capitolo di entrata e di uscita il bilancio di previsione indica l'ammontare presunto dei residui attivi e passivi alla chiusura dell'esercizio precedente a quello cui si riferisce il bilancio, l'ammontare delle entrate e l'ammontare delle uscite che si prevede di accertare e di impegnare nell'esercizio cui il bilancio si riferisce, nonché l'ammontare delle entrate e delle uscite che si prevede di incassare e di pagare nello stesso esercizio senza distinzione tra operazioni in conto competenza e in conto residui.

Nel bilancio di previsione sono iscritti, come posta a sé stante, rispettivamente, dell'entrata e della spesa, l'avanzo o il disavanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente cui il bilancio si riferisce come rappresentato nella situazione amministrativa, nonché la consistenza iniziale di cassa e la situazione dei residui presunti alla fine dell'anno in corso.

### Avanzo presunto di amministrazione

Si riporta una tabella descrittiva delle poste confluite nell'avanzo presunto al 31/12/2025:

<b>AVANZO CON VINCOLO DI DESTINAZIONE</b>	
Avanzo vincolato ai progetti di ricerca	<b>76.048.226,00</b>
Avanzo vincolato alla gestione delle aziende agrarie	<b>2.103.758,00</b>
Avanzo ordinario vincolato per personale, borse studio/assegni di ricerca, risorse sicurezza e cap. spese generali progetti	<b>22.563.873,00</b>
Avanzo ordinario vincolato per spese in c/capitale	<b>9.015.482,00</b>
Avanzo ordinario vincolato all'accantonamento per indennità di fine rapporto del personale di ruolo	<b>69.420.000,00</b>
Avanzo ordinario vincolato per fondo di riserva	<b>1.800.000,00</b>
Avanzo ordinario vincolato per f.do crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente ( <i>anticipazione di cassa da restituire al MEF</i> )	<b>9.946.657,00</b>
<b>Totale avanzo con vincolo di destinazione</b>	<b>190.897.996,00</b>
<b>AVANZO SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE</b>	
Avanzo ordinario distribuito	<b>14.851.757,00</b>
<b>TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>205.749.753,00</b>

## Avanzo con vincolo di destinazione

Di seguito si riporta un'analisi della ripartizione dell'avanzo presunto di amministrazione con vincolo di destinazione:

- la prima posta dell'avanzo vincolato per provenienza e destinazione d'uso è quello riferito ai **progetti di ricerca** pluriennali finanziati per lo più dal MASAF pari ad € **76.048.226,00**. Le risorse assegnate ai Centri di ricerca sono state allocate su tutte le voci di spesa riconducibili al titolo I e II del piano dei conti dell'Ente, secondo specifici schemi di finanziamento elaborati in base alle norme di rendicontazione dei progetti;
- un'altra quota dell'avanzo vincolato pari ad € **2.103.758,00** proviene dal processo produttivo dalle **aziende agrarie e zootecniche** delle Strutture di ricerca ed è reinvestito nelle medesime attività per garantire la continuità dei cicli di produzione aziendali;
- l'avanzo ordinario vincolato pari ad € **22.563.873,00** è riconducibile per € 20.488.124,00 all'Amministrazione centrale e per € 2.075.749,00 ai Centri di ricerca.

La quota di avanzo pari ad € 20.488.124,00 recepisce l'avanzo presunto proveniente dalla gestione del personale di cui € 17.959.028,00 relativa all'accantonamento fondo rinnovi contrattuali (cap. 1.10.01.04.001. "Fondo rinnovi contrattuali" CCNL 2019-2015), € 2.500.000,00 accantonati a copertura delle spese straordinarie, impreviste e future del personale (cap. 1.10.01.99.999.07. "Altri fondi n.a.c.") ed infine € 29.096,00 riconducibili al fondo incentivante il personale (cap. 1.10.01.99.999.09. "Altri fondi n.a.c.").

Per quanto concerne l'avanzo riferito ai Centri di ricerca di € 2.075.749,00, lo stesso è riferito a spese per borse di studio, dottorati di ricerca, sicurezza e spese generali per progetti di ricerca;

- l'avanzo ordinario vincolato per **spese in c/capitale** ammonta ad € **9.015.482,00** è riferita a risorse ordinarie riconosciute ai Centri di ricerca sia nel corso del 2025 sia in anni precedenti per la manutenzione straordinaria degli immobili di proprietà dell'Ente e per la loro messa in sicurezza nonché per altre spese in c/capitale;
- l'avanzo ordinario vincolato all'**accantonamento per indennità di fine rapporto del personale di ruolo** è stato stimato in € **69.420.000,00**. L'importo totale del fondo è stato considerato nell'avanzo all'1/1/2026 come prima posta delle entrate e di questo, € 9.000.000,00 sono stati allocati al capitolo 1.01.02.02.003.01 "Indennità di fine servizio" (ex cap. 2.1.5.001. Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio) per le indennità che si presume verranno liquidate nel corso del 2026 al personale di ruolo che verrà collocato in quiescenza. La restante quota di € 60.420.000,00 viene considerata come "*quota di avanzo di amministrazione vincolato al fondo TFR non utilizzata*" come si evince dalla sotto riportata tabella.



AVANZO FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				Presunto
<b>CAP. 1.01.02.02.003.02.01</b>	Indennità di fine servizio - quota annuale	+ quota accantonamento esercizio 2025 (proveniente da capitolo bilancio)	+	9.920.000,00
<b>CAP. 1.10.01.99.999.04.02</b> <i>ex capitolo 2.3.1.001. F.do Trattamento di Fine rapporto</i>	Altri fondi n.a.c.	F.do Trattamento di Fine rapporto <b>(quota avanzo non distribuita)</b>	+	59.500.000,00
<b>Totale avanzo Fondo T.F.R. presunto al 31/12/2025</b>			=	<b>69.420.000,00</b>
<b>CAP. 1.01.02.02.003.01</b> <i>ex capitolo 2.1.5.001. Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio (TFR/TFS t.i.)</i>	Indennità di fine servizio - quota annuale	- quota avanzo F.do TFR utilizzato al 1/1/2026	-	9.000.000,00
<b>Totale avanzo presunto vincolato al F.do TFR non utilizzato in uscita</b>			=	<b>60.420.000,00</b>

- un'altra quota di avanzo ordinario è stata vincolata al **fondo di riserva per € 1.800.000,00**;
- il **fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità di parte corrente** ammonta ad **€ 9.946.657,00** ed è riferita all'anticipazione di cassa riconosciuta dal MEF nel 2015 per il pagamento dei debiti certi liquidi ed esigibili al 31/12/2014 relativi alla gestione ex INEA. In sede di redazione del bilancio di previsione 2026 l'importo di € 9.946.657,00 è stato così allocato: € 9.443.256,00 al capitolo *1.10.01.03.001.02 "Fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità di parte corrente"*, € 503.401,00 al capitolo *4.03.01.01.001. "Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Ministeri"* in quanto riferiti alla quota di parte capitale da rimborsare al MEF nel 2026. Per quanto riguarda la quota che sarà versata a titolo di interessi pari ad € 43.070,00, la stessa è stata allocata al capitolo *1.07.05.01.000. "Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine"*.

#### **Avanzo non sottoposto a vincolo di destinazione**

L'avanzo non sottoposto a vincolo di destinazione è pari ad euro **14.851.757,00** ed è stato destinato ai capitoli di spesa sotto riportati:



CRAM dal 2026	CRAMDESC	C.Capi	CAPIDESC	DI CUI UTILIZZO AVANZO
1.01.00.00	Direzione Generale	1.10.01.03.001.01	Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	1.500.000,00
1.01.00.00	Direzione Generale	1.10.01.99.999.01.01	Altri fondi n.a.c. (f.do spese generali)	3.500.000,00
1.01.00.00	Direzione Generale	1.10.01.99.999.02	Altri fondi n.a.c. (f.do sicurezza)	1.500.000,00
1.01.01.01	USA1 - Ufficio Reclutamento, formazione e relazioni sindacali	1.03.02.04.999.01.	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	90.000,00
1.01.01.01	USA1 - Ufficio Reclutamento, formazione e relazioni sindacali	1.03.02.10.001.01.01	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	35.000,00
1.01.01.01	USA1 - Ufficio Reclutamento, formazione e relazioni sindacali	1.03.02.99.005.	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	50.000,00
1.01.01.01	USA1 - Ufficio Reclutamento, formazione e relazioni sindacali	1.04.02.03.003.	Dottorati di ricerca	23.333,00
1.01.01.02	USA2 - Ufficio Risorse Finanziarie	1.02.01.02.001.	Imposta di registro e di bollo	25.000,00
1.01.01.02	USA2 - Ufficio Risorse Finanziarie	1.02.01.06.001.	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	25.000,00
1.01.01.02	USA2 - Ufficio Risorse Finanziarie	1.02.01.10.001.	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	170.000,00
1.01.01.02	USA2 - Ufficio Risorse Finanziarie	1.02.01.12.001.	Imposta Municipale Propria	240.000,00
1.01.01.02	USA2 - Ufficio Risorse Finanziarie	1.02.01.99.999.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	45.000,00
1.01.01.02	USA2 - Ufficio Risorse Finanziarie	1.03.02.11.999.01.01	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	159.000,00
1.01.01.02	USA2 - Ufficio Risorse Finanziarie	1.04.01.01.020.	Trasferimenti correnti a Ministero Economia e Finanze in attuazione di norme in materia di contenime	100.000,00
1.01.01.02	USA2 - Ufficio Risorse Finanziarie	1.04.01.01.999.	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	7.000,00
1.01.01.02	USA2 - Ufficio Risorse Finanziarie	1.07.05.01.000.	Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	43.070,00
1.01.01.04	USA4 - Ufficio Patrimonio e valorizzazione immobiliare	1.03.02.05.007.01	Spese di condominio	50.000,00
1.01.01.04	USA4 - Ufficio Patrimonio e valorizzazione immobiliare	2.02.01.09.019.02	Fabbricati ad uso strumentale	2.000.000,00
1.01.01.05	USA5 - Ufficio Negoziale	1.10.04.01.001.	Premi di assicurazione su beni mobili	100.000,00
1.01.01.05	USA5 - Ufficio Negoziale	1.10.04.01.002.	Premi di assicurazione su beni immobili	300.000,00
1.01.01.05	USA5 - Ufficio Negoziale	1.10.04.01.999.	Altri premi di assicurazione contro i danni	55.000,00
1.01.02.02	UTS2 - Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali	1.03.02.02.005.01	Organizzazione manifestazioni e convegni	164.700,00
1.01.02.02	UTS2 - Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali	1.03.02.05.003.01.	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	365.000,00
1.01.02.02	UTS2 - Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali	1.03.02.13.004.01	Stampa e rilegatura	50.000,00
1.01.02.02	UTS2 - Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali	1.03.02.99.999.01	Altri servizi diversi n.a.c.	25.000,00
1.01.02.03	UTS3 - Ufficio Trasferimento Tecnologico	1.03.02.11.010.02	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	112.000,00
1.01.00.03	UDG 3 - Ufficio Affari generali e legali	1.03.02.99.002.	Altre spese legali	100.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi	1.03.02.07.004.01	Noleggi di hardware	50.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi	1.03.02.19.001.01	Gestione e manutenzione applicazioni	75.654,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi	1.03.02.19.004.01	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	1.300.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi	2.02.01.04.002.01.01	Impianti	42.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi	2.02.01.07.002.01.01	Postazioni di lavoro	100.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi	2.02.03.02.001.01	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	450.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi	2.02.03.02.002.01	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	2.000.000,00
				<b>14.851.757,00</b>

## Entrate di competenza 2026

---

Le entrate 2026 sono attribuite alla Direzione Generale, unico centro di responsabilità di primo livello.

### Titolo II - Trasferimenti correnti

La prima voce delle entrate correnti è quella dei **“Trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali” (2.01.01.01.)** le cui previsioni ammontano ad € 160.002.093,00 e riassume le entrate riconosciute per trasferimenti correnti da Ministeri:

- **Capitolo 2.01.01.01.001.01. “Trasferimenti correnti da Ministeri – MASAF” € 144.444.653,00**

#### **Contributo statale**

Il contributo statale iscritto nel bilancio di previsione 2026 dell'Ente corrisponde alle stime di spesa delle “missioni” riconducibili al Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste, come indicato al cap. 2084 della tabella 13, Legge 30 dicembre 2024 n. 207 “*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027*”. La previsione 2026 del capitolo 2084, relativo ai “Contributi da assegnare al Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria”, ammonta ad € 138.376.636,00.

Al contributo statale di cui sopra si aggiungono risorse pari ad € 6.068.017,00 ai sensi di quanto disposto con DPCM del 25 giugno 2024 (tabella A e B) “*Riparto delle risorse di cui all'articolo 1, comma 308, della legge 30 dicembre 2023, n. 213, destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale*”. Di tale somma, € 1.876.302,00 sono destinate alla promozione dello sviluppo professionale dei ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello in servizio al 1° gennaio 2024, mentre € 4.191.715,00 sono destinate alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo, in relazione alle specifiche attività svolte e al conseguimento di obiettivi più elevati nell'ambito della ricerca pubblica.

- **Capitolo 2.01.01.01.001.02 “Trasferimenti correnti da Altri contributi del MASAF” € 15.557.440,00**

L'importo stanziato di € 15.557.440,00 è riconducibile per € 13.730.785,00 all'entrata relativa al progetto afferente al Centro Politiche e Bioeconomia (CREA-PB) RetePAC (ob/fu 1.99.10.68.00) finanziato dal Masaf nell'ambito dell'Accordo di collaborazione ex art 15 del 30/10/2024 approvato con DM 595508 del 12/11/2024.

Ulteriori risorse stimate in € 1.781.655,00 sono riconducibili alle entrate che si presume verranno acquisite dall'Ente nel corso del futuro esercizio e che saranno utilizzate a copertura

delle spese del personale di ruolo. In particolare, considerata la natura delle entrate e tenuto conto del fatto che al momento non si dispone della documentazione che ne attesti la titolarità giuridica in favore del CREA in qualità di Ente assegnatario delle stesse, nelle more dell'acquisizione della medesima documentazione, per il citato importo è stato assegnato l'ob/fu provvisorio 9.99.99.99.99 *“Entrate progetti da assegnare”*.

L'importo di € 1.781.655,00 risulta così composto:

- € 881.655,00 riferito alla quota del progetto RISA *“Rete per l'Innovazione e Sostenibilità Agricola”* e RICA *“Rete d'informazione Contabile Agricola”* – anno contabile 2026 (settembre-dicembre 2026);
- € 900.000,00 riferito alle quote stimate dei progetti che verranno finanziati nel corso del 2026 e che saranno destinate a copertura del personale di ruolo;

Segue, infine, il contributo pari ad € 45.000,00 a sostegno delle attività programmate nell'ambito del progetto di ricerca Masaf DM 0609080 del 19/11/2024 - Progetto FILOBIO *“Filiera Officinali Biologiche”* (ob/fu 1.04.01.23.00) riconducibile per € 22.500,00 al Centro 1.02.08. *“Foreste e Legno”* (CREA-FL) e per € 22.500,00 al Centro 1.02.11. *“Orticoltura e Florovivaismo”* (CREA-OF).

Seguono i **“Trasferimenti correnti da Amministrazioni locali” (2.01.01.02.)** le cui previsioni di entrata ammontano ad € 394.000,00:

- **Capitolo 2.01.01.02.016. *“Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura”* € 334.000,00.**

L'importo stanziato di euro 334.000,00 è riferito alle entrate stimate per contributi PAC.

- **Capitolo 2.01.01.02.017. *“Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali”* € 60.000,00**

La previsione è riconducibile per € 40.000,00 al Centro di ricerca CREA-AA progetto ARSIAL, Convenzione del 28/04/2025, AGROMIND4LAZIO (ob/fu 1.99.09.34.00) e per € 20.000,00 al Centro di ricerca CREA-ZA interessato da premi PSR che annualmente vengono specificatamente riconosciuti per il mantenimento delle razze bovine Maremmane e del cavallo Lipizzano. L'entrata in argomento è stata attribuita all'Azienda di Tor Mancina (ob/fu 4.32.99.01.00).

### **Titolo III - Entrate extratributarie**

Le entrate extratributarie ammontano ad euro **12.837.709,00** e sono così riepilogate.

#### ***Vendita di beni € 1.775.308,00 (categoria 3.01.01.):***

- **Capitolo 3.01.01.01.001. *“Proventi derivanti dalla vendita di beni di consumo”* € 1.030.000,00**

Le entrate riguardano la vendita di beni prodotti nell'ambito delle gestioni aziendali quali l'Azienda zootecnica di Tor Mancina per € 650.000,00 (ob/fu 4.32.99.01.00), l'Azienda

agricola Baroncina per € 378.000,00 (ob/fu 4.21.99.01.00) e l'Azienda Potenza per € 2.000,00 (ob/fu 4.30.99.01.00), tutte riconducibili al Centro 1.02.07. *“Zootecnica e Acquacoltura”* (CREA-ZA).

- **Capitolo 3.01.01.01.003. *“Proventi dalla vendita di flora e fauna”* € 665.308,00**

Le entrate presunte sono da ricondurre alla gestione delle aziende di alcuni Centri tra i quali: 1.02.03. CREA-DC *“Difesa e Certificazione”* per € 25.980,00; 1.02.07. CREA-ZA *“Zootecnica e Acquacoltura”* per € 354.530,00; 1.02.08. CREA-FL *“Foreste e Legno”* per € 10.000,00; 1.02.09. CREA-CI *“Cerealicoltura e Colture industriali”* per € 166.798,00; 1.02.10 CREA-VE *“Viticoltura ed Enologia”* per € 108.000,00.

- **Capitolo 3.01.01.01.005. *“Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti”* € 80.000,00**

La previsione è riferita al Centro 1.02.10. CREA-VE *“Viticoltura ed Enologia”* e riguarda la Convenzione del 03/05/2018 di durata decennale stipulata con il Consorzio Nuove Varietà di Uve da Tavola - NUVAUT. Nello specifico l'entrata è riferita al corrispettivo annuo riconosciuto per le attività di miglioramento genetico finalizzate all'ottenimento, studio e sviluppo di nuove varietà di uve da tavola.

***Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi € 10.543.020,00 (categoria 3.01.02.):***

- **Capitolo 3.01.02.01.038. *“Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca”* € 87.020,00**

L'entrata, complessivamente pari ad € 87.020,00, è da ricondurre per € 60.000,00 al CREA-AA *“Agricoltura e Ambiente”* ed è riferita alle attività condotte dal laboratorio di analisi di apicoltura della sede di Bologna che svolge analisi conto terzi in regime di accreditamento alla norma UNI CEI EN ISO/IEC 17025. Il laboratorio anzidetto a seguito delle analisi condotte su matrici apistiche per la determinazione quali-quantitativa delle caratteristiche chimico-fisiche dei prodotti emette rapporti di prova per organismi di certificazione, organi di vigilanza, grande distribuzione e la produzione dell'attività di autocontrollo e altri laboratori privati e pubblici (ob/fu 3.99.99.05.00) e per € 27.020,00 al CREA-OF *“Orticoltura e Florovivaismo”*, come previsto dalla Convenzione per prestazione di servizi con oggetto *“Miglioramento della competitività aziendale e della qualità delle produzioni orticole attraverso sviluppo e sperimentazione di metodiche produttive alternative performanti ambientalmente – utilizzo Ammendante Compostato Misto da Forsu - anno 2”* QUASIMODO 2025 contratto del 03/07/2025 (ob/fu 3.09.04.05.00).

- **Capitolo 3.01.02.01.039. *“Proventi derivanti dalle certificazioni”* € 10.456.000,00**

L'entrata è da ricondurre per € 10.450.000,00 alle attività di certificazione sementi svolte dal CREA-DC *“Difesa e Certificazione”* 1.02.03. (ob/fu 3.06.01.00.00).

Considerato che tale entrata non è soggetta a rendicontazione in termini di spesa, è stata riservata una quota di € 5.500.000,00 per la copertura di parte delle spese correnti dell'Ente.

La previsione di tale capitolo prevede altresì una entrata pari ad € 6.000,00 riferita al CREA-VE *“Viticoltura ed enologia”* 1.02.10. (ob/fu 2.99.99.01.00) e relativa ai proventi derivanti

dall'attività di certificazione dei materiali di moltiplicazione della vite delle piante madri portinnesto e marze e delle barbatelle franche ed innestate per l'annata vivaistica 2026-2027.

***Proventi derivanti dalla gestione dei beni € 232.000,00 (categoria 3.01.03.):***

- **Capitolo 3.01.03.02.001. “Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali” € 188.000,00**
- **Capitolo 3.01.03.02.002. “Noleggi e locazioni di altri beni immobili” € 44.000,00**

Le previsioni riportate ai due capitoli in questione sono riferite alle entrate che l'Ente acquisisce a titolo di affitto e locazione di beni immobili di proprietà.

***Rimborsi in entrata € 287.381,00 (categoria 3.05.02.):***

- **Capitolo 3.05.02.01.001. “Rimborsi ricevuti per spese di personale” € 275.181,00**  
L'entrata si riferisce ai rimborsi che saranno recuperati nel corso del 2026 per il personale comandato presso altri enti.
- **Capitolo 3.05.02.03.004. “Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie” € 8.000,00**

Trattasi delle entrate riconducibili alla gestione della foresteria presente presso il CREA-ZA “Zootecnica e Acquacoltura”.

- **Capitolo 3.05.02.03.005. “Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese” € 4.200,00**

L'entrata relativa al CREA-FL “Foreste e Legno” deriva dal contributo legato al rinnovo dell'Accordo di collaborazione con l'Ordine degli Agronomi e Forestali della provincia di Arezzo. L'accordo, firmato lo scorso giugno e valido per quattro anni, ha l'obiettivo di promuovere studi e ricerche sui principali temi del settore forestale e di svolgere attività di formazione e ricerca per valorizzare la professione del Dottore Agronomo e del Dottore Forestale.

#### **Titolo IV - Entrate in conto capitale**

Le entrate in c/capitale ammontano ad euro **191.625,00** e sono così ripartite:

***Altre entrate in conto capitale n.a.c. € 191.625,00 (categoria 4.05.04.):***

- **Capitolo 4.05.04.99.000. “Altre entrate in c/capitale” € 191.625,00**

Le previsioni riferite al CREA-ZA “Zootecnica e Acquacoltura” 1.02.07 riguardano l'entrata di € 109.625,00 riconducibile alla vendita di bestiame nell'ambito dell'attività zootecnica dell'“Azienda Modena” (ob/fu 4.34.99.01.00), l'entrata di € 70.000,00 riferita alla vendita del bestiame riconducibile all'azienda zootecnica di “Tor Mancina” (ob/fu 4.32.99.01.00) e

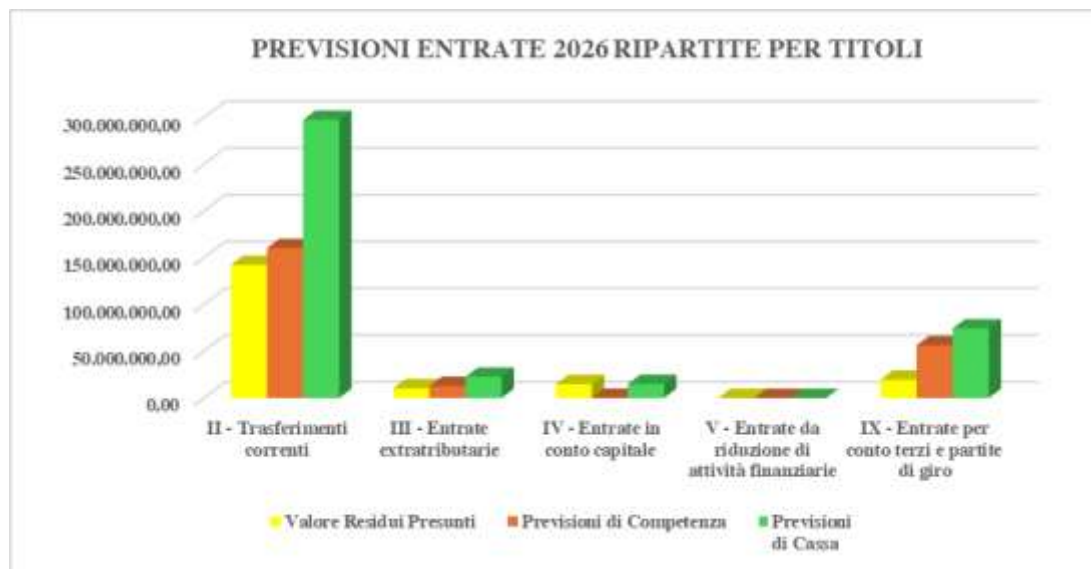
l'entrata di € 12.000,00 riconducibile all'entrata aziendale relativa alla vendita di bovini da macello di cui alla gestione dell'azienda zootecnica "Baroncina" (ob/fu 4.21.99.01.00).

Si riepilogano nella tabella sotto riportata le entrate del bilancio 2026

<b>Entrate del Bilancio di Previsione 2026</b>	
<b>ENTRATE</b>	
<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>160.396.093,00</b>
Trasferimenti correnti da Ministeri - MASAF ( <i>Contributo MASAF per le spese di funzionamento</i> )	144.444.653,00
Trasferimenti correnti da Altri contributi del MASAF	15.557.440,00
Trasferimenti correnti da Altri Ministeri	0,00
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	394.000,00
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00
Sponsorizzazioni da imprese	0,00
Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00
<b>Entrate extratributarie</b>	<b>12.837.709,00</b>
<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>191.625,00</b>
<b>Totale entrate di competenza dell'Ente 2026</b>	<b>173.425.427,00</b>
<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>56.340.300,00</b>
<b>Totale entrate di competenza comprese le partite di giro</b>	<b>229.765.727,00</b>
<b>Avanzo presunto di amministrazione</b>	<b>205.749.753,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE 2026</b>	<b>435.515.480,00</b>

Totale delle entrate ripartite per titoli:

	<b>Valore Residui Presunti</b>	<b>Previsioni di Competenza</b>	<b>Previsioni di Cassa</b>
<b>II - Trasferimenti correnti</b>	142.460.182,00	160.396.093,00	297.553.907,00
<b>III - Entrate extratributarie</b>	10.250.422,00	12.837.709,00	22.657.129,00
<b>IV - Entrate in conto capitale</b>	14.915.535,00	191.625,00	15.107.160,00
<b>V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	2.550,00	0,00	2.550,00
<b>IX - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	19.519.998,00	56.340.300,00	74.413.018,00
<b>TOTALE</b>	<b>187.148.687,00</b>	<b>229.765.727,00</b>	<b>409.733.764,00</b>
<b>Avanzo Amministrazione Presunto Utilizzato</b>		<b>145.329.753,00</b>	
<b>Totale a pareggio</b>		<b>375.095.480,00</b>	
<b>Avanzo Amministrazione Presunto non utilizzato e accantonamento per F.do T.F.R.</b>		<b>60.420.000,00</b>	
<b>Totale complessivo</b>		<b>435.515.480,00</b>	





## USCITE DI COMPETENZA 2026

Le previsioni delle uscite dell'Ente sono rappresentate nell'ambito dell'unico Centro di responsabilità amministrativa di primo livello relativo alla Direzione Generale.

Si riepilogano nella tabella sotto riportata le uscite del bilancio 2026 relative a tutte le gestioni (ordinaria e straordinaria).

Uscite Gestione Ordinaria e Straordinaria		
<b>Spese correnti /Categorie</b>		<b>288.176.410,00</b>
1.01.01.	<i>Retribuzioni lorde</i>	121.381.729,00
1.01.02.	<i>Contributi sociali a carico dell'ente</i>	50.299.745,00
1.02.01.	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>	11.588.789,00
1.03.01.	<i>Acquisto di beni</i>	6.762.596,00
1.03.02.	<i>Acquisto di servizi</i>	44.050.595,00
1.04.01.	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>	550.354,00
1.04.02.	<i>Trasferimenti correnti a Famiglie</i>	2.144.925,00
1.04.03.	<i>Trasferimenti correnti a Imprese</i>	0,00
1.04.05.	<i>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</i>	0,00
1.07.05.	<i>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	43.070,00
1.07.06.	<i>Altri interessi passivi</i>	5.000,00
1.09.99.	<i>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	1.077.942,00
1.10.01.	<i>Fondi di riserva e altri accantonamenti</i>	48.210.713,00
1.10.04.	<i>Premi di assicurazione</i>	563.581,00
1.10.05.	<i>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</i>	1.408.295,00
1.10.99.	<i>Altre spese correnti n.a.c.</i>	89.076,00
<b>Spese in conto capitale</b>		<b>30.025.369,00</b>
2.02.01.	<i>Beni materiali</i>	25.744.009,00
2.02.02.	<i>Terreni e beni materiali non prodotti</i>	0,00
2.02.03.	<i>Beni immateriali</i>	4.281.360,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>		<b>50.000,00</b>
3.01.01.	<i>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</i>	50.000,00
<b>Rimborso Prestiti</b>		<b>503.401,00</b>
4.03.01.	<i>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	503.401,00
<b>Totale uscite di competenza dell'Ente 2026</b>		<b>318.755.180,00</b>
<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>56.340.300,00</b>
<b>TOTALE USCITE 2026</b>		<b>375.095.480,00</b>

### Gestione ordinaria

La gestione ordinaria, assorbita nella quasi totalità dall'Amministrazione centrale, oltre a recepire il contributo statale ricomprende tutte le entrate proprie dell'Ente di competenza 2026 nonché le quote di avanzo con vincolo di destinazione (€ 41.234.781,00) e le quote di avanzo senza vincolo di destinazione (€ 14.851,757,00) stimate al 31/12/2025. Le risorse in questione risultano così distribuite:

<b>Uscite Gestione Ordinaria Amministrazione Centrale</b>		
<b>Spese correnti /Categorie</b>		<b>194.926.209,00</b>
1.01.01.	<i>Retribuzioni lorde</i>	89.514.011,00
1.01.02.	<i>Contributi sociali a carico dell'ente</i>	41.079.815,00
1.02.01.	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>	8.573.438,00
1.03.01.	<i>Acquisto di beni</i>	48.650,00
1.03.02.	<i>Acquisto di servizi</i>	6.249.825,00
1.04.01.	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>	550.354,00
1.04.02.	<i>Trasferimenti correnti a Famiglie</i>	23.333,00
1.04.03.	<i>Trasferimenti correnti a Imprese</i>	0,00
1.04.05.	<i>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</i>	0,00
1.07.05.	<i>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	43.070,00
1.07.06.	<i>Altri interessi passivi</i>	5.000,00
1.09.99.	<i>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	0,00
1.10.01.	<i>Fondi di riserva e altri accantonamenti</i>	48.210.713,00
1.10.04.	<i>Premi di assicurazione</i>	563.000,00
1.10.05.	<i>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</i>	30.000,00
1.10.99.	<i>Altre spese correnti n.a.c.</i>	35.000,00
<b>Spese in conto capitale</b>		<b>7.552.000,00</b>
2.02.01.	<i>Beni materiali</i>	3.652.000,00
2.02.02.	<i>Terreni e beni materiali non prodotti</i>	0,00
2.02.03.	<i>Beni immateriali</i>	3.900.000,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>		<b>50.000,00</b>
3.01.01.	<i>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</i>	50.000,00
<b>Rimborso Prestiti</b>		<b>503.401,00</b>
4.03.01.	<i>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	503.401,00
<b>Totale uscite gestione ordinaria Amministrazione Centrale</b>		<b>203.031.610,00</b>
<b>Totale uscite gestione ordinaria Centri di Ricerca</b>		<b>15.706.931,00</b>
<b>TOTALE USCITE ORDINARIE 2026</b>		<b>218.738.541,00</b>

Così come sopra rappresentato, le risorse ordinarie sono gestite per € 203.031.610,00 dall'Amministrazione centrale e per € 15.706.931,00 dai Centri di ricerca. La differenza tra gli importi è riferita prevalentemente alla gestione del personale di ruolo a carico esclusivo dell'Amministrazione centrale: le spese del personale di ruolo sono state stimate per il 2026 in € 144.719.619,00.

### **Compensi e indennità per gli organi dell'Ente**

La previsione di spesa per l'anno 2026 riguarda i compensi e le indennità da corrispondere al Presidente, al Consiglio di Amministrazione, al Collegio dei Revisori, al Consiglio scientifico e all'OIV con i relativi oneri previdenziali, assistenziali ed erariali.

Nello specifico, per gli importi relativi alla Presidenza e al Consiglio di Amministrazione, sono stati considerati i compensi determinati dal Decreto del Ministro dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze prot. 338848 del 26 luglio 2024.

Per gli importi relativi ai componenti del Collegio dei Revisori e al Consiglio scientifico sono stati considerati i compensi determinati dal Decreto del Ministro delle Politiche agricole alimentari e forestali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze prot. 2809 del 16 marzo 2018 e confermati con Decreti Masaf prot. 670614 del 19/12/2024 e prot. 326320 del 19/07/2024.

I compensi relativi all'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (OIV) sono stati da ultimo confermati con Delibera n. 48-2024 del Consiglio di Amministrazione del 26 luglio 2024.

Nella previsione sono stati considerati anche i compensi per indennità di missione relativi al Presidente, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei Revisori, Consiglio scientifico e OIV.

Si riportano di seguito gli importi relativi ai compensi, indennità e missioni relativi agli Organi Istituzionali dell'Ente, previsti nei pertinenti capitoli di bilancio C.OBFU 6.00.00.00.00, CRAM 1.01.01.03.

	PREVISIONE SPESA	C.CRAM	C.Capi	PREVISIONE SPESA PER CAP.
Presidente	209.700,67	1.01.01.03	1.03.02.01.001.01	209.701
Consiglio di Amministrazione	71.806,00	1.01.01.03	1.03.02.01.001.02	71.806
Compensi e indennità ai componenti il collegio dei revisori dei conti	81.203,20	1.01.01.03	1.03.02.01.008.01	81.203
Compensi e indennità ai componenti Consiglio Scientifico	31.344,00	1.01.01.03	1.03.02.01.001.03	31.344
Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (OIV)	52.740,00	1.01.01.03	1.03.02.01.008.02	52.740
IRAP	25.627,50	1.01.01.03	1.02.01.01.001.02	25.628
Rimborso spese agli organi istituzionali (TRASFERTE PRESIDENTE)	11.000,00	1.01.01.03	1.03.02.01.002.01	11.000
Rimborso spese agli organi istituzionali (TRASFERTE CdA)	20.000,00	1.01.01.03	1.03.02.01.002.02	20.000
Rimborso spese agli organi istituzionali (TRASFERTE CONS.DIPARTIM.)	7.000,00	1.01.01.03	1.03.02.01.002.03	7.000
Rimborso spese agli organi istituzionali (TRASFERTE ALTRI ORGANI)	3.500,00	1.01.01.03	1.03.02.01.002.04	3.500
<b>TOTALE</b>	<b>513.921,37</b>			<b>513.922</b>

### Stipendi e assegni fissi al personale

Nello specifico tali voci comprendono le seguenti spese:

- **Costo relativo al Direttore Generale e ai Dirigenti di prima fascia.**

Gli importi previsti sono relativi alle seguenti voci:

- stipendio onnicomprensivo del Direttore Generale, così come individuato con decreto del Commissario Straordinario n. 113 del 14/12/2015 e stabilito in via provvisoria in complessivi € 219.317,03. Il compenso definitivo sarà determinato con Decreto interministeriale, come previsto dall'articolo 10 comma 4 dello statuto del CREA;

- stipendio tabellare di n. 2 Dirigenti di I° fascia – come da CCNL del 7/8/2024, inclusa l'indennità di vacanza contrattuale per rinnovo CCNL 2022-2024 e per rinnovo CCNL 2025-2027, stimato in € 63.018,21 ciascuno.

Il costo complessivo relativo allo stipendio e all'indennità di vacanza contrattuale per rinnovo CCNL 2022-2024 e per rinnovo CCNL 2025-2027, pari a € 345.353,45, andrà imputato al capitolo 1.01.01.01.002.02 “Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato” del C.OBFU 6.00.00.00.00, CRAM 1.01.01.03.

COMPENSO ANNUO LORDO STABILITO CON DECRETO DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO N. 113 del 14/12/2015				
Direttore Generale	€ 219.317,03			
	STIPENDIO TABELLARE PER N. 13 MENSILITA' CCNL 7/8/2024 ART. 24	INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 2022-2024	INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 2025-2027	TOTALE ANNUO LORDO
N.2 Dirigenti I° fascia	€ 120.205,74	€ 4.628,62	€ 1.202,06	€ 126.036,42
Totale complessivo				€ 345.353,45

- **Retribuzioni tabellari stipendiali relative al personale, distinto in base al contratto di riferimento dei dipendenti, ivi compresi i Direttori dei Centri.**

Gli importi previsti sono relativi alle seguenti voci:

- Stipendio tabellare previsto con CCNL del 7/8/2024, RIA e indennità di vacanza contrattuale, per n. 9 posizioni di Dirigenti di II fascia per complessivi € 372.033,64. Si segnala la presenza di un Dirigente di II fascia con incarico ai sensi dell'articolo 19, comma 6 e 6-quater del D.lgs. n. 165/2001. Trattasi di un dipendente di ruolo dell'Ente e più precisamente un Tecnologo Livello III Fascia II;
- Retribuzione annua lorda per n. 12 Direttori di Centri, stimata sulla base del Decreto n. 175 del 07/11/2016 in € 1.560.000,00 nonché di un Direttore Tecnico Scientifico, stimata in €. 124.629,77, giusta Delibera n. 74-2024 del Consiglio di Amministrazione assunta nella seduta del 16 ottobre 2024 (Verbale n. 7/2024), per una previsione complessiva di € 1.684.629,77;
- Retribuzione annua lorda del personale appartenente al Comparto Ricerca (ricercatori e tecnologi, livelli I - III) in cui sono riportate le previsioni relative alla retribuzione stipendiale, i passaggi di fascia stipendiale, e gli assegni vari; Retribuzione annua lorda del personale appartenente ai livelli IV – VIII in cui sono riportate le previsioni relative alla retribuzione stipendiale attualmente in pagamento nei relativi livelli, le posizioni economiche Super I, Super II, Super III e Super IV, la RIA, la maggiorazione RIA e gli assegni vari personali. Nella previsione di spesa si è tenuto conto delle unità (in anni persona) che nel corso dell'anno 2026 andranno in quiescenza per limiti di età. Il costo previsto è pari a € 65.867.512,94;

- Previsione per indennità per incarichi di direzione ai sensi dell'art. 22 DPR 171/1991 pari a € 400.000,00. Per la previsione 2026 si è tenuto conto dell'importo preventivato per la medesima indennità accantonata per gli esercizi 2023 e 2024, nonché della maggiore spesa stimata per l'anno 2025;
- È stato stimato il costo retributivo delle progressioni di livello per i profili di ricercatore e tecnologo - Art. 15 CCNL 7 aprile 2006 per un costo retributivo di € 1.116.600,00;
- È stimato il costo a regime nel 2026 di €. 1.275.968,55 per le nuove assunzioni da completare nel corso dell'ultimo bimestre 2025, previste nel piano di fabbisogno 2025-2027, nonché una spesa annua di €. 32.400,00 per l'attribuzione dell'Indennità di valorizzazione professionale a personale di profilo CTER – IV livello, per un importo complessivo a regime nel 2026 di € 1.308.368,55;
- È stato stimato il costo da prevedere nel piano di fabbisogno di personale 2026-2028, in via di predisposizione: assunzioni e progressioni art. 15 per un costo retributivo per l'anno 2026 di € 1.368.255,35 e, a regime dal 2027, di € 2.221.845,52.

Si riporta di seguito il prospetto riepilogativo delle previsioni di spesa sopra descritte:

<b><u>Stipendi e assegni fissi al personale</u></b>	<b>TOTALE ANNUO LORDO</b>
Dirigenti di II fascia	372.033,64
Direttori di centri di ricerca e Direttore Tecnico Scientifico	1.684.629,77
Personali livelli I-VIII	65.867.512,94
Art. 22 DPR 171/1991	400.000,00
Progressioni (anno 2024 e 2025)	1.116.600,00
Assunzioni PTFP 2025 - 2027 (anno 2025)	1.308.368,55
Assunzioni PTFP 2026 – 2028	1.368.255,35
<b>Totale</b>	<b>72.117.400,25</b>

• **Fondo rinnovi contrattuali**

Nel capitolo 1.10.01.04.001. “Fondo rinnovi contrattuali” del C.OBFU 6.00.00.00.00, CRAM 1.01.01.03, è stato inserito lo stanziamento a regime per gli eventuali rinnovi contrattuali (CCNL 2022-2024 e CCNL 2025-2027) pari a € 8.220.095,04 di cui € 41.777,68 per il personale dell'Area Dirigenza con qualifica di Dirigente di I^ fascia, € 223.987,16 per il personale dell'Area Dirigenza con qualifica di Dirigente di II^ fascia ed € 7.954.330,19 per il restante personale. Per il calcolo di stima si è tenuto conto delle specifiche indicazioni a cura della Ragioneria Generale dello Stato, contenute nella scheda tematica “C” della Circolare MEF – RGS – n. 12 – Prot. 95114 del 22/04/2025.

Alla data del 31/12/2026 l'accantonamento complessivo del Fondo rinnovi contrattuali effettuato negli esercizi 2019-2026 ammonta a complessivi € 26.179.123,00.

• **Accantonamento per l'indennità di anzianità**

L'ammontare complessivo della quota di accantonamento per l'indennità di anzianità relativa agli stipendi e assegni fissi al personale, al trattamento accessorio Area Dirigenza e personale Comparto Ricerca è pari a € 10.454.801,94.

Tale spesa, graverà sul capitolo 1.01.02.02.003.02.01 "Indennità di fine servizio - quota annuale", del C.OBFU 6.00.00.00.00, CRAM 1.01.01.03.

Nelle tabelle che seguono si riporta il fabbisogno complessivo e la copertura dei costi:

PREVISIONE COPERTURA FINANZIARIA 2026				
Contributo ordinario MASAF - capitolo 2084 <i>(la previsione fa riferimento allo stanziato 2025 p.g.1)</i>		131.856.636,00	<b>131.856.636,00</b>	
DPCM 25 giugno 2024 Quota 2026 Valorizzazione personale (*)		6.068.017,00	<b>6.068.017,00</b>	
Progetti CREA-PB in essere con ob/fu assegnato	RISA (RICA) 2025 <i>ob/fu 1.99.09.15.09 (gennaio-agosto 2026)</i>	1.763.311,00		
	Rete Nazionale della PAC <i>ob/fu 1.99.10.68.00 (gennaio-dicembre 2026)</i>	3.250.000,00		
Totale progetti CREA-PB			<b>5.013.311,00</b>	
Altre entrate previste (con ob/fu provvisorio 9.99.99.99.99)	RISA (RICA) Rica 2026 <i>(settembre-dicembre 2026)</i>	881.655,00		
	Quote varie da progetti	900.000,00		
Entrate progetti da assegnare (ob/fu 9.99.99.99.99)			<b>1.781.655,00</b>	
TOTALE RISORSE DISPONIBILI				<b>144.719.619,00</b>
FABBISOGNO PERSONALE ANNO 2026				<b>144.719.619,00</b>
(*) 6.068.017,00 DPCM 25 giugno 2024 VALORIZZAZIONE PERSONALE (di cui € 1.876.302,00 "destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello in servizio alla data del 1° gennaio 2024" ed € 4.191.715,00 "destinate alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo in ragione delle specifiche attività svolte nonché del raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della ricerca pubblica".)				

Capitolo - USC3	CAPIDESC	FABBISOGNO 2026	COPERTURA FINANZIARIA 2026					
			Gestione ordinaria 6.00.00.00.00		Progetti in essere con ob/fu assegnato		Entrate progetti da assegnare attribuito ob/fu 9.99.99.99.99	
			Contributo statale (cap. 2084 pg 1 130.856.636,00)	DPCM 25 giugno 2024 Valorizzazione Personale <sup>(1)</sup>	Progetto RISA (RICA) 2025 1.99.09.15.09 CREA-PB (gennaio- agosto 2026)	Progetto Rete Nazionale della PAC 1.99.10.68.00 CREA-PB (gennaio- dicembre 2026)	Progetto RISA (RICA) 2026 CREA-PB (settembre- dicembre 2026)	Quote progetti 2026
1.01.01.01.002.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	72.117.400,00	60.481.038,00	6.068.017,00	1.331.877,00	2.454.813,00	881.655,00	900.000,00
1.01.01.01.002.02	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	345.353,00	345.353,00					
1.01.01.01.004.01.02	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	17.281.153,00	17.281.153,00					
1.01.01.01.004.02.01	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	227.245,00	227.245,00					
1.01.01.01.004.02.02	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	923.372,00	923.372,00					
1.01.01.01.006.01.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	206.000,00	206.000,00					
1.01.01.02.001.	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle	1.107.458,00	1.107.458,00					
1.01.01.02.002.01	Buoni pasto	2.874.375,00	2.874.375,00					
1.01.02.01.001.01.01	Contributi obbligatori per il personale	74.000,00	74.000,00					
1.01.02.01.001.01.02	Contributi obbligatori per il personale	22.345.766,00	21.441.013,00		318.225,00	586.528,00		
1.01.02.01.002.01	Contributi previdenza complementare	100.000,00	100.000,00					
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari	10.000,00	10.000,00					
1.01.02.02.003.02.01	Indennità di fine servizio - quota annuale	10.454.802,00	10.454.802,00					
1.02.01.01.001.02	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	7.863.306,00	7.541.438,00		113.209,00	208.659,00		
1.03.02.01.001.01	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	209.701,00	209.701,00					
1.03.02.01.001.02	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	71.806,00	71.806,00					
1.03.02.01.001.03	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	31.344,00	31.344,00					
1.03.02.01.002.01	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	11.000,00	11.000,00					
1.03.02.01.002.02	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	20.000,00	20.000,00					
1.03.02.01.002.03	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	7.000,00	7.000,00					
1.03.02.01.002.04	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	3.500,00	3.500,00					
1.03.02.01.008.01	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Amministrazione	81.203,00	81.203,00					
1.03.02.01.008.02	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Amministrazione	52.740,00	52.740,00					
1.03.02.02.002.01.01	Indennità di missione e di trasferta	60.000,00	60.000,00					
1.03.02.02.002.02.01	Indennità di missione e di trasferta	15.000,00	15.000,00					
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	6.000,00	6.000,00					
1.10.01.04.001.	Fondo rinnovi contrattuali <sup>(2)</sup>	8.220.095,00	8.220.095,00					
	<b>TOTALE FABBISOGNO 2026</b>	<b>144.719.619,00</b>	<b>131.856.636,00</b>	<b>6.068.017,00</b>	<b>1.763.311,00</b>	<b>3.250.000,00</b>	<b>881.655,00</b>	<b>900.000,00</b>
			<b>137.924.653,00</b>		<b>5.013.311,00</b>		<b>1.781.655,00</b>	
					<b>144.719.619,00</b>			
1.01.02.02.003.01	Indennità di fine servizio - quota annuale <sup>(3)</sup>	9.000.000,00			9.000.000,00			
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>153.719.619,00</b>			<b>153.719.619,00</b>			

(1) DPCM 25 giugno 2024 VALORIZZAZIONE PERSONALE (di cui € 1.876.302,00 "destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello in servizio alla data del 1° gennaio 2024" ed € 4.191.715,00 "destinate alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo in ragione delle specifiche attività svolte nonché del raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della ricerca pubblica"). Nel DPCM si riporta "VISTA la legge 30 dicembre 2023, n. 213, recante «Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026» e, in particolare, l'articolo 1, comma 308, che istituisce, nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze, un fondo con una dotazione finanziaria pari a 35,32 milioni di euro a decorrere dall'anno 2024, da destinare al personale in servizio presso gli enti pubblici ivi indicati". Pertanto, la quota di 6.068.017,00 è la quota di competenza del 2026.

(2) Alla quota anno 2026 del f.do rinnovi contrattuali pari ad € 8.220.095,00 si aggiunge l'ulteriore quota accantonata risultante al 31.12.2025 pari ad € 17.959.028,00 e riportata nel 2026 a titolo di avanzo vincolato per un totale accantonamento al fondo pari ad € 26.179.123 (CCNL 2022-2024 - CCNL 2025-2027).

(3) Provenienza avanzo Fondo TFR.



Inoltre, l'Amministrazione centrale è titolare della gestione dei fondi, della gestione della rete informatica nonché della gestione delle risorse per spese in c/capitale.

Relativamente ai fondi si riportano di seguito le previsioni 2026:

- fondo di riserva (art. 17 del RAC) per € 1.800.000,00 (*cap. 1.10.01.01.001.02. "Altri fondi n.a.c."*) calcolato nella misura dell'1% delle spese correnti della gestione ordinaria al netto degli importi stanziati ai fondi;
- fondo crediti di dubbia esigibilità con uno stanziamento complessivo pari a € 10.943.256,00 prevede due quote, la prima di € 1.500.000,00 (*cap. 1.10.01.03.001.01 "Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente"*) a copertura di diseconomie che potranno realizzarsi sia per minori rendicontazioni sia per minori liquidazioni finali da parte degli enti finanziatori a seguito del mancato riconoscimento di spese non ammesse in sede di rendicontazione, la seconda di € 9.443.256,00 (*cap. 1.10.01.03.001.02 "Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente"*) riferita alla restituzione dell'anticipazione di cassa dovuta al MEF (vedasi parte descrittiva Avanzo vincolato);
- fondo rinnovo contrattuali per € 26.179.123,00 (*cap. 1.10.01.04.001. "Fondo rinnovi contrattuali"*). Alla quota accantonata per l'anno 2026 pari ad € 8.220.095,00 si aggiunge l'ulteriore quota accantonata risultante al 31.12.2025 pari ad € 17.959.028,00 e riportata nel 2026 a titolo di avanzo vincolato per un totale accantonamento al fondo pari ad € 26.179.123,00 (CCNL 2022-2024 - CCNL 2025-2027);
- fondo ex spese generali di funzionamento per € 4.759.238,00 (*cap. 1.10.01.99.999.01. "Altri fondi n.a.c."*);
- fondo relativo alla sicurezza di cui al D.Lgs. 81/2008 ex 626/94 per € 2.000.000,00 (*cap. 1.10.01.99.999.02. "Altri fondi n.a.c."*);
- fondo per € 2.500.000,00 accantonati a copertura delle spese straordinarie, impreviste e future riguardanti il personale (*cap. 1.10.01.99.999.07. "Altri fondi n.a.c."*);
- fondo incentivante il personale (art.45 d.lgs 36/2023 ex art. 113 del d.lgs. 50/2016) per € 29.096,00 (*cap. 1.10.01.99.999.09. "Altri fondi n.a.c."*).

Altra spesa rilevante è quella relativa al sistema informatico dell'Ente la cui previsione per il 2026 si attesta ad € 7.227.500,00.

### **Servizi di connettività e infrastrutture**

Nel quadro del contratto di connettività SPC2, è proseguito il miglioramento dei servizi offerti, attraverso interventi di aggiornamento e potenziamento in diverse sedi dell'Ente. È stato completato l'accesso alla rete Wi-Fi delle sedi dell'Amministrazione Centrale mediante l'utilizzo delle **credenziali aziendali personali**, in sostituzione del precedente sistema di login con password condivise, attualmente in fase di dismissione e previsto per il completamento entro febbraio 2026.

Nel corso del prossimo anno si valuterà l'estensione di questo sistema di autenticazione anche ad altre sedi, compatibilmente con le disponibilità economiche. La soluzione basata su batterie tampone al CED è attualmente sospesa, ma resta in valutazione come possibile opzione futura.

### **Migrazione verso il PSN**

Nel 2025 si è conclusa con successo la **migrazione dei servizi applicativi dell'Ente verso il Polo Strategico Nazionale (PSN)**.

Il parco macchine, originariamente composto da 104 unità, è stato razionalizzato e trasferito nella nuova infrastruttura, riducendo di circa la metà la dotazione necessaria. Questa razionalizzazione - che sarà oggetto di una specifica comunicazione al CDA - ha consentito significativi miglioramenti nell'adeguamento dell'infrastruttura ai requisiti del PSN, grazie anche alla deroga temporanea concessa all'Ente.

È in corso una più ampia **riorganizzazione degli ambienti di produzione e collaudo**, che proseguirà nel 2026. L'Ufficio UDG8 ha inoltre completato con esito positivo le **attività di asseverazione e verifica** condotte dal Dipartimento per la Trasformazione Digitale della Presidenza del Consiglio.

### **Evoluzione delle piattaforme gestionali**

Nel corso del 2025 sono stati predisposti il fabbisogno e le procedure per l'adozione della nuova piattaforma **T-GOV (versione GOV2G)**, conforme ai requisiti della contabilità economico-patrimoniale **ACCRUAL**. Il fornitore ha adeguato la piattaforma integrando tutte le personalizzazioni sviluppate in precedenza dall'Ente.

### **Processi di Trasformazione Digitale**

Nel 2025 è proseguito lo sviluppo del **progetto Digital Transformation 2 – Lotto 2**, dedicato alla **digitalizzazione dei processi**. Le attività relative ai moduli di **Asset Management** e **Service Desk** sono in uno stato avanzato e proseguiranno fino alla metà del 2026.

All'interno di questa iniziativa, l'Ufficio UDG8 ha avviato la progettazione di un **Decision Support System (DSS)**, fortemente voluto dalla Presidenza, finalizzato a fornire **indicatori sintetici per l'analisi di aree strategiche** dell'Ente, quali progetti di ricerca, personale e spesa complessiva. L'identificazione e l'implementazione di ulteriori ambiti di analisi sono previste nel corso del 2026.

Per un ulteriore approfondimento della spesa in argomento si rinvia alla Relazione programmatica del Presidente.

A seguire si riporta il dettaglio delle previsioni di spesa.

C.CRAM	CRAMDESC	C.Capitolo	CAPIDESC	Preventivo 2026
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.01.02.999.	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.05.001.01	Telefonia fissa	18.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.05.002.01	Telefonia mobile	17.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.07.004.01	Noleggi di hardware	100.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.07.006.01	Licenze d'uso per software	40.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.16.002.01	Spese postali	1.500,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.16.999.	Altre spese per servizi amministrativi	20.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.19.001.01	Gestione e manutenzione applicazioni	150.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.19.002.01	Assistenza all'utente e formazione	50.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.19.003.01	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	50.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.19.004.01	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.000.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.19.005.01	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	140.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.19.006.01	Servizi di sicurezza	50.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.19.007.01	Servizi di gestione documentale	0,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.19.008.01	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	10.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.19.009.01	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	10.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	1.03.02.19.010.01	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	50.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	2.02.01.04.002.01.01	Impianti	250.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	2.02.01.06.001.01.01	Macchine per ufficio	20.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	2.02.01.07.001.01.01	Server	0,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	2.02.01.07.002.01.01	Postazioni di lavoro	350.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	2.02.01.07.003.01.01	Periferiche	0,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	2.02.01.07.004.01.01	Apparati di telecomunicazione	0,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	2.02.01.07.999.01	Hardware n.a.c.	0,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	2.02.01.09.009.	Infrastrutture telematiche	0,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	2.02.03.02.001.01	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	950.000,00
1.01.00.04	UDG 4 - Ufficio Sistemi Informativi (ex 1.01.02.08)	2.02.03.02.002.01	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	2.950.000,00
			<b>Totale</b>	<b>7.227.500,00</b>

Sempre nell'ambito della gestione ordinaria, è stato possibile riconoscere ai Centri di ricerca, oltre le risorse riportate dagli stessi a titolo di avanzo vincolato (Tit. I € 2.075.749,00, Tit. II € 9.015.482,00), un acconto del contributo di funzionamento pari ad € 4.600.000,00 per le spese correnti, assegnato nella misura di circa il 51% del fabbisogno finanziario complessivo pari ad € 9.028.990,00 che i Centri hanno comunicato all'Amministrazione a seguito della nota prot. 0052534 del 9 luglio 2025.

A chiusura del paragrafo delle uscite si rappresenta che lo stanziamento di € 50.000,00 allocato al capitolo 3.01.01.03.003. *“Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese”* è da riferirsi alla quota 2026 che l'Ente, in qualità di membro fondatore, dovrà versare alla Fondazione AGRITECH per la costituzione del fondo di dotazione (Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 12/2022).

### Versamenti al bilancio dello Stato

Per quanto riguarda il capitolo 1.04.01.01.020. *“Trasferimenti correnti a Ministero Economia e Finanze in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa”*, lo stesso presenta uno stanziamento di euro 543.354,00 corrispondente ai versamenti dovuti al bilancio dello Stato per l'anno 2025 come da *“Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato”*.

Versamenti al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020), Allegato A:	
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	6.938,23
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a Consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	40.125,90

Art. 6 comma 8 ( <i>Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza</i> )	431,24
Art. 6 comma 12 ( <i>Spese per missioni</i> )	235.054,90
Art. 6 comma 13 ( <i>Spese per la formazione</i> )	174.356,53
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	<b>456.906,80</b>
<b>Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:</b>	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	
Art. 67 comma 6 ( <i>somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi</i> )	57.631,57
<b>Versamento al capitolo 3348 - capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>	
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>	
Art. 6 comma 14 ( <i>Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi</i> )	28.815,62
<b>Versamento al capitolo 3422 - capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	
<b>Totale versamenti CREA</b>	<b>543.353,99</b>

### Gestione straordinaria

Nella tabella che segue vediamo come diversamente rispetto alla gestione ordinaria, la gestione delle risorse straordinarie è riconducibile per la quasi totalità ai Centri di ricerca (€ 98.195.036,00 su un totale di € 100.016.639,00).

Nell'ambito delle risorse straordinarie assegnate all'Amministrazione centrale è ricompreso l'importo di euro 1.781.655,00, già trattato nella sezione "*Entrate di competenza*", in quanto allocato al capitolo 1.01.01.01.002.01 "*Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato*" ob/fu 9.99.99.99.99 "*Entrate progetti da assegnare*" CRAM 1.00 Direzione Generale.

USCITE		Gestione Straordinaria Centri di Ricerca
<b>Spese correnti /Categorie</b>		<b>84.834.983,00</b>
1.01.01.	<i>Retribuzioni lorde</i>	30.077.195,00
1.01.02.	<i>Contributi sociali a carico dell'ente</i>	9.212.721,00
1.02.01.	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</i>	2.651.884,00
1.03.01.	<i>Acquisto di beni</i>	6.558.568,00
1.03.02.	<i>Acquisto di servizi</i>	31.860.381,00
1.04.01.	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</i>	0,00
1.04.02.	<i>Trasferimenti correnti a Famiglie</i>	1.968.921,00
1.04.03.	<i>Trasferimenti correnti a Imprese</i>	0,00
1.04.05.	<i>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</i>	0,00
1.07.05.	<i>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	0,00
1.07.06.	<i>Altri interessi passivi</i>	0,00
1.09.99.	<i>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	1.077.942,00
1.10.01.	<i>Fondi di riserva e altri accantonamenti</i>	0,00
1.10.04.	<i>Premi di assicurazione</i>	0,00
1.10.05.	<i>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</i>	1.378.295,00
1.10.99.	<i>Altre spese correnti n.a.c.</i>	49.076,00
<b>Spese in conto capitale</b>		<b>13.360.053,00</b>
2.02.01.	<i>Beni materiali</i>	13.261.392,00
2.02.02.	<i>Terreni e beni materiali non prodotti</i>	0,00
2.02.03.	<i>Beni immateriali</i>	98.661,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>		<b>0,00</b>
3.01.01.	<i>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</i>	0,00
<b>Rimborso Prestiti</b>		<b>0,00</b>
4.03.01.	<i>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	0,00
<b>Totale uscite gestione straordinaria Centri di Ricerca</b>		<b>98.195.036,00</b>
<b>Totale uscite gestione straordinaria Amministrazione Centrale</b>		<b>1.821.603,00</b>
<b>TOTALE USCITE GESTIONE STRAORDINARIA 2026</b>		<b>100.016.639,00</b>

Le risorse straordinarie sono da riferirsi in larga parte a progetti pluriennali e quindi a risorse di competenza di esercizi futuri.

### Riepilogo generale utilizzo risorse

	Amministrazione centrale	Centri di ricerca	Totale
Bilancio ordinario	203.031.610,00	15.706.931,00	218.738.541,00
Progetti di ricerca	1.821.603,00	94.184.345,00	96.005.948,00
Aziende	0,00	4.010.691,00	4.010.691,00
<b>Totale al netto delle Pdg</b>	<b>204.853.213,00</b>	<b>113.901.967,00</b>	<b>318.755.180,00</b>
<b>Partite di giro</b>	<b>56.340.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.340.300,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>261.193.513,00</b>	<b>113.901.967,00</b>	<b>375.095.480,00</b>

(\*) comprensivo delle spese di personale

## Vincoli normativi

In attesa che il Ministero dell'Economia e delle Finanze emani la circolare “*Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2026*”, relativamente ai vincoli di spesa l'Ente ha fatto riferimento alla Circolare MEF-RGS n. 12 del 22/4/2025 “*Enti e organismi pubblici - aggiornamento bilancio di previsione 2025. Ulteriori indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa*”. In caso di aggiornamenti l'Ente provvederà nel corso del 2026 ad adeguare il proprio bilancio.

Pertanto, tenuto conto di quanto riportato nell'anzidetta circolare in merito al fatto che “*non sono state introdotte significative novità in relazione agli adempimenti strettamente contabili da rispettare per la predisposizione del bilancio di previsione per l'esercizio 2025*”, l'Ente ha provveduto alla redazione del bilancio 2026 nel rispetto delle disposizioni tutt'ora vigenti finalizzate al contenimento della spesa pubblica:

- *art. 9, comma 28, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122*: la spesa relativa al personale a tempo determinato non deve superare il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità”;
- *art. 15 comma 1, D.L. 66 del 24 aprile 2014, legge di conversione 23 giugno 2014 n. 89*: a decorrere dal 1° maggio 2014 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture;

GESTIONE ORDINARIA		LIMITE DI SPESA	CODICE CAPITOLO DI SPESA	DESCRIZIONE CAPITOLO	STANZIAMENTI PREVENTIVO 2026
Spese per personale a tempo determinato					
Art. 9, comma 28, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: la spesa relativa al personale a tempo determinato non deve superare il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità".					
L'importo indicato come limite di spesa deve intendersi al lordo degli oneri riflessi		282.089,69	1.01.01.01.006.01.01	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	214.650,00
			1.01.02.02.001.03.01	Assegni familiari	0,00
			1.03.02.12.003.01	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00
			1.03.02.12.001.01	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00
				TOTALE	214.650,00
Spese per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture					
Art. 15 comma 1, D.L. 66 del 24 aprile 2014, legge di conversione 23 giugno 2014 n. 89: a decorrere dal 1° maggio 2014 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto la manutenzione il noleggio e l'esercizio di autovetture nonché per l'acquisto di buoni taxi.					
Limite di spesa CRA 20.693,75	20.693,75	26.656,84	1.03.02.07.002.01.01	Noleggi di mezzi di trasporto	22.000,00
Limite di spesa ex INRAN 4.124,69	4.124,69		1.03.01.02.002.02.	Carburanti, combustibili e lubrificanti	4.650,00
Limite di spesa ex INEA 1.838,40	1.838,40		1.03.02.09.001.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00
				TOTALE	26.650,00

- *art. 1 comma 591 Legge 27/12/2019 n. 160 (legge di bilancio 2020)*: a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018;



Dal limite in argomento, calcolato rispetto alla sola gestione ordinaria e quantificato in € 12.969.666,37, sono state applicate le indicazioni emanate dal MEF-RGS con la circolare n. 23 del 19 maggio 2022, così come confermate con la circolare n. 15 del 7 aprile 2023, la circolare n. 29 del 3 novembre 2023, la circolare n. 16 del 9 aprile 2024, la circolare n. 12 del 22 aprile 2025 in merito all'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, etc. Pertanto, il nuovo limite di spesa è pari ad € 10.918.806,99.

Impegnato per beni e servizi 1.03		Nuovo limite di spesa aggiornato come da circ. RGS n.23/2022 al netto degli stanziamenti dei capitoli relativi ai consumi energetici		Differenze
Impegnato per beni e servizi 1.03. ORDINARIO		Impegnato per beni e servizi 1.03. ORDINARIO		
2016	11.879.487,24	2016	9.964.993,61	1.914.493,63
2017	13.440.698,94	2017	11.400.526,02	2.040.172,92
2018	13.588.812,94	2018	11.390.901,35	2.197.911,59
<b>Totale</b>	<b>38.908.999,12</b>	<b>Totale</b>	<b>32.756.420,98</b>	<b>6.152.578,14</b>
<b>Media</b>	<b>12.969.666,37</b>	<b>Media</b>	<b>10.918.806,99</b>	<b>2.050.859,38</b>

Il totale stanziato dall'Ente alla macro-voce acquisto di beni e servizi (1.03.) della gestione ordinaria risulta pari ad € 9.481.596,00 con una differenza in meno di € 1.437.210,99 rispetto al limite/media.

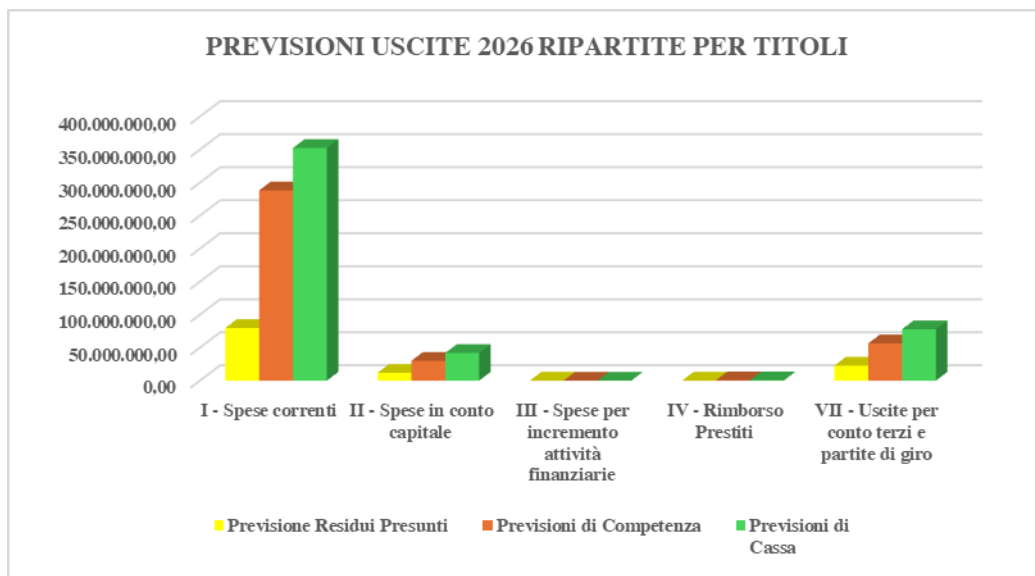
	Preventivo 2026
<b>TOTALE COMPLESSIVO STANZIATO alla CATEGORIA 1.03 "BENI e SERVIZI" gestione ordinaria</b>	<b>12.354.950,00</b>
Totale Stanziato capitoli "02 spese generali indirette (progetti)"	-898.618,00
<b>Totale Stanziato al netto delle quote progetti</b>	<b>11.456.332,00</b>
Stanziamenti riconducibili a spese COVID (cap. 1.03.01.05.999 "Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.")	-20.852,00
cap. 1.03.01.02.002. "Carburanti, combustibili e lubrificanti"	-13.630,00
cap. 1.03.02.05.004. "Energia elettrica"	-1.532.881,00
cap. 1.03.02.05.006 "Gas"	-151.900,00
cap. 1.03.02.05.999.01.01 "Utenze e canoni per altri servizi n.a.c." (spese riscaldamento locali)	-255.473,00
<b>TOTALE STANZIATO ai capitoli riconducibili alle spese COVID ed alle SPESE ENERGETICHE</b>	<b>-1.974.736,00</b>
<b>TOTALE STANZIATO al NETTO dei capitoli riconducibili alle SPESE COVID ed alle SPESE ENERGETICHE</b>	<b>9.481.596,00</b>
<b>LIMITE per Beni e Servizi aggiornato come da circolare RGS n. 23/2022</b>	<b>10.918.806,99</b>
<b>DIFFERENZA (ulteriore possibilità di incremento)</b>	<b>1.437.210,99</b>

Al fine di consentire la verifica del rispetto di tutti i limiti di spesa si rinvia all'allegato A nel quale si riporta il dettaglio degli stanziamenti 2026 della gestione ordinaria.

Totale delle uscite ripartite per titoli:

Descrizione	Previsione Residui Presunti	Previsioni di Competenza	Previsioni di Cassa
<b>I - Spese correnti</b>	<b>79.764.129,00</b>	<b>288.176.410,00</b>	<b>352.391.920,00</b>
<b>II - Spese in conto capitale</b>	<b>11.890.282,00</b>	<b>30.025.369,00</b>	<b>41.877.770,00</b>
<b>III - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>2.873,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>52.873,00</b>
<b>IV - Rimborso Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>503.401,00</b>	<b>503.401,00</b>
<b>VII - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>22.683.650,00</b>	<b>56.340.300,00</b>	<b>77.859.442,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>114.340.934,00</b>	<b>375.095.480,00</b>	<b>472.685.406,00</b>





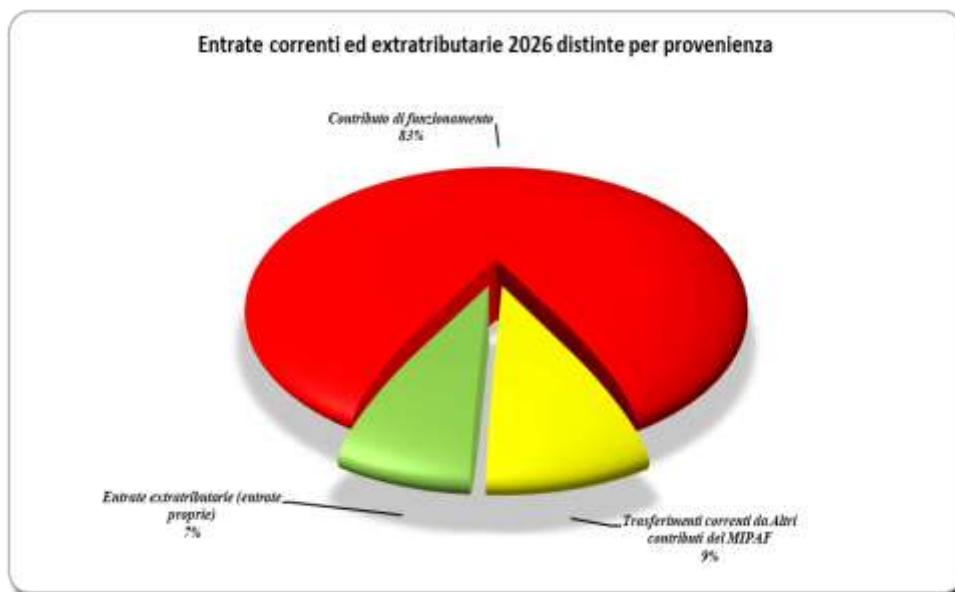
## INDICI DI BILANCIO

Per facilitare la lettura del bilancio e aiutare nella comprensione e nell'analisi dei dati in esso contenuti, sono stati calcolati alcuni indici di bilancio di seguito riportati:

- 1) Grado di autonomia finanziaria dell'Ente:

Entrate proprie / Totale Entrate Correnti + Entrate extratributarie =

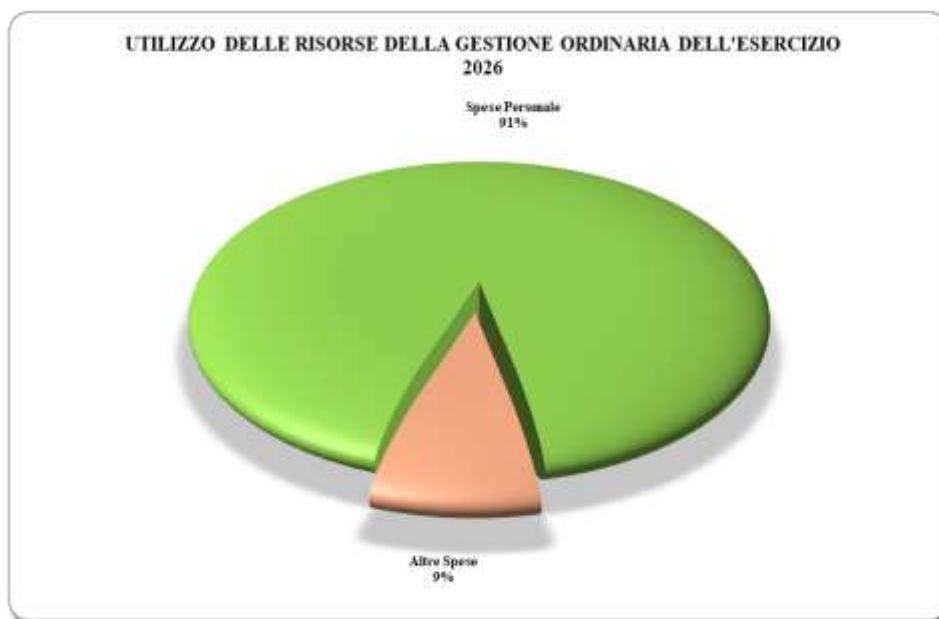
$12.837.709,00 / 173.233.802,00 = 7\%$



*L'entrata per "Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali" (euro 394.000,00) non trova rappresentazione nel grafico considerata la percentuale di incidenza pari a zero*

- 2) Spese del personale (comprese le spese per organi) / Totale gestione ordinaria: contributo di funzionamento e l'avanzo presunto di amministrazione senza vincolo di destinazione

144.719.619,00 / 159.296.410,00 (144.444.653,00 funzionamento + 14.851.757,00 avanzo ordinario distribuito) = **91%**



### **GESTIONE DI CASSA**

Come prima posta delle previsioni di cassa è iscritto il presunto avanzo di cassa al 31/12/2025 ammontante a € 132.942.000,00. Gli introiti previsti nel corso dell'anno 2026 ammontano ad € 409.733.764,00, e quello dei pagamenti ad € 472.685.406,00.

### **GESTIONE RESIDUI**

I residui attivi presunti ammontano a complessivi € 187.148.687,00 e sono costituiti da trasferimenti correnti per € 142.460.182,00 (Tit. II), da entrate extratributarie per € 10.250.422,00 (Tit. III), da entrate in c/capitale per € 14.915.535,00 (Tit. IV), da entrate da riduzione per attività finanziarie per € 2.550,00 e da entrate per partite di giro per € 19.519.998,00.

I residui passivi presunti ammontano a € 114.340.934,00 e sono costituiti da spese correnti per € 79.764.129,00 (Tit. I), da spese in c/capitale € 11.890.282,00 (Tit. II), da spese per incremento attività finanziarie per € 2.873,00 (Tit. III) e da partite di giro per € 22.683.650,00 (Tit. VII).

### **IL PREVENTIVO ECONOMICO**

Il preventivo economico di cui all'art. 13 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità è stato redatto in conformità allo schema dell'art. 2425 del Codice civile e secondo quanto previsto dai principi contabili richiamati anche nel D.P.R. 97/2003 "*Principi contabili generali*" - all. 1 – lettera q) che indica:

*“I proventi devono essere correlati con i costi dell’esercizio. Detta correlazione costituisce un corollario fondamentale del principio di competenza economica dei fatti gestionali caratterizzanti le attività amministrative pubbliche ed intende esprimere la necessità di contrapporre ai costi dell’esercizio, siano essi certi o presunti, i relativi proventi. Tale correlazione si realizza:*

- *per associazione di causa ad effetto tra proventi e costi. L’associazione può essere effettuata analiticamente e direttamente (come nel caso delle provvigioni o delle tariffe); per quanto riguarda l’attività commerciale tale momento (nel quale il provento può essere denominato propriamente come “ricavo”) è convenzionalmente rappresentato dalla spedizione del bene o dal momento in cui i servizi sono resi o sono fatturabili;*
- *per imputazione diretta di proventi al conto economico dell’esercizio o perché associati al tempo o perché sia cessata la correlazione con il costo;*
- *per imputazione indiretta di proventi al conto economico dell’esercizio o perché associati al tempo o perché pur non essendo correlabili ad uno specifico costo sono comunque correlabili ad una o più attività dell’esercizio.*

Regole particolari riguardano la rilevazione dei proventi resi disponibili per attività a lungo termine. In tali situazioni i proventi devono essere correlati ai costi sulla base dello stato di avanzamento dei lavori inerenti all’attività per la quale sono stati concessi.

Sulla base dei principi esposti si rappresenta che la maggior parte delle entrate è rappresentata da contributi per attività di ricerca, la cui attività genera per lo più spese correnti: personale, materiale di laboratorio, spese generali, assegni di ricerca, borse di studio etc., ed in via residuale e solo per alcuni progetti, spese in c/capitale.

Nel preventivo economico 2026 sono stati riportati tutti i costi che potenzialmente si potranno realizzare nel corso dell’esercizio sulla base delle previsioni di spesa della contabilità finanziaria e i proventi correlati che, anche se relativi ad accertamenti di anni precedenti, non hanno mai avuto manifestazione nella contabilità economica, per i presupposti indicati nei principi contabili.

La concordanza tra valori finanziari ed economici può essere così sintetizzata:

<b><i>Riepilogo</i></b>	
<b><u>Totale entrate correnti</u></b>	173.233.802,00
• Avanzo di amministrazione	109.731.339,00
<b>Valore della Produzione</b>	<b>282.965.141,00</b>
• Proventi straordinari	0,00
<b>Valore rettificato</b>	<b>282.965.141,00</b>
<b><u>Totale spese correnti</u></b>	248.965.697,00
• Ammortamenti	9.719.408,00
• Accantonamento fondo svalutazione crediti	0,00
<b>Totale costi della produzione compresi oneri straordinari</b>	<b>258.685.105,00</b>
<b>Avanzo Economico Presunto</b>	<b>24.280.036,00</b>

Il bilancio di previsione prevede anche la redazione di un “*Quadro generale riassuntivo delle gestione finanziaria*” redatto in conformità a quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità in cui sono riepilogate le previsioni di competenza e di cassa dell’esercizio finanziario 2026 e 2025.

Infine, sono stati predisposti: un prospetto per missioni e programmi ai sensi dell’art. 25, comma 1 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011 n. 91 e il “*Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*” in base alle indicazioni fornite dal Ministero vigilante con nota prot. n. 0007236 del 24/03/2017.

IL DIRETTORE GENERALE  
Maria Chiara Zaganelli